



Sohag University
Sohag faculty of medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

خطة التدريب

2023/2022

2022/04/15

تاريخ الاصدار

01

رقم الاصدار

SMdD0Qa01

كود رقم



Sohag University
Faculty of Medicine
QAU



جامعة سوهاج

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

مقدمة :

يمثل تدريب الموارد البشرية المنتمين لأي مؤسسة تعليمية أحد الشرايين الرئيسية التي من خلالها يتم تنمية قدرات ومهارات العاملين في هذه والذين تعتمد عليهم المؤسسة لتنفيذ كافة سياستها وخططها والمتمثلة في سياسات العملية التعليمية ، البحث العلمي ، خدمة المجتمع وتنمية البيئة، وعليه فإنه لا بد من وضع وتوثيق وتفعيل خطة تدريبية للموارد البشرية في هذه المؤسسة.

مجموعة عمل اعداد الخطة:-

مجموعة إدارة الخطة:

أ.د/ مجدي امين القاضي	- عميد الكلية
أ.د/ نسرین جمال الدين عبد الحلیم	وكيل الكلية لشؤون التعليم والطلاب
أ.د./ صلاح رشدي أحمد	وكيل الكلية لشؤون الدراسات العليا والبحوث
أ.د./ كمال الشرفاوي	وكيل الكلية لشؤون البيئة وخدمة المجتمع
د/ أحمد مصطفى محمود	- مدير وحدة ضمان الجودة
د/ أحمد علي اسماعيل	- مدير مركز تطوير التعليم
د/ مروة شعبان هاشم	- نائب مدير وحدة ضمان الجودة



Sohag University
Faculty of Medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

الجزء الأول : الإطار الفكري والمنهجي للخطة التدريبية:

نبذة عن الكلية:

تم افتتاح الكلية عام 1991، وبدأت الدراسة بمرحلة البكالوريوس رسمياً في بداية العام الدراسي 1992-1993 كفرع من كلية الطب جامعة أسيوط وذلك وفقاً للقرار الوزاري رقم 142 لسنة 1976 وتم فصل الكلية عن جامعة أسيوط وتبعتها لجامعة جنوب الوادي 2 يناير 1995 كما تم تخرج أول دفعة خريجين في فبراير 1996 وقد انفصلت الكلية حديثاً عن جامعة جنوب الوادي وأصبحت إحدى كليات جامعة سوهاج بداية من أول أغسطس 2006م.

وتمتد منطقة خدمة الكلية من جنوب محافظة أسيوط شمالاً حتى جنوب محافظة أسوان جنوباً وتخدم ما يقرب ثلاثة عشر مليون نسمة هم تعداد سكان هذه محافظات.

أهداف الخطة التدريبية:

تبنى خطة الكلية التدريبية علي مجموعة من الافتراضات:

1. إيمان كل من إدارتي الجامعة والكلية للتدريب كسبيل للنهوض بمستوي الموارد البشرية بالكلية.
2. تعاون كل من إدارتي الجامعة والكلية في دعم وتنفيذ برامج وأنشطة الخطة.
3. توافر موارد بشرية مدربة كافية لتنفيذ الخطة.
4. مشاركة جميع العاملين بكافة المستويات من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والعاملين بالجهز الإداري بتنفيذ ما جاء بالخطة.
5. توافر موارد مالية كافية لتنفيذ كل برامج الخطة.
6. الالتزام بإتباع معايير واضحة في تنفيذ الخطة.
7. الإستعانة بالتقييم الدوري لمدي تنفيذ ما جاء بالخطة من خلال مراجعيين خارجيين ومستشاريين داخليين.



كلية الطب

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

جامعة سوهاج

رابعاً: منهجية إعداد الخطة :-

تقوم خطة الكلية التدريبية- كجزء من الخطة الاستراتيجية - على منهجية التحليل المستقبلي "Prospective Analysis" وتكمن أهمية هذه المنهجية في قدرتها على تحليل البيئة الخارجية للكلية لمعرفة الفرص والتهديدات المحتملة، وتحليل البيئة الداخلية لتحديد نقاط القوة والضعف، سعياً نحو إحداث التكامل بين جميع الأنشطة لتنفيذ إستراتيجية الكلية وتحقيق رؤيتها المستقبلية وغاياتها الاستراتيجية كما إنها نمذنا بأساس سليم لإتخاذ قرارات إستراتيجية وفقاً لمعايير محددة، وتعتبر مدخلاً أساسياً للتخطيط الاستراتيجي للكلية وعلاقتها بسوق العمل وإحتياجات التنمية المجتمعية وحركة المستجندات في القطاع الطبي على المستوى العالمي.

وتستند منهجية التحليل المستقبلي من حيث كونها مطالعة للمستقبل على منهج النظم ويقوم هذا المنهج على أسلوب تفكير منظم قائم على دراسة منظومة البيئة الداخلية للكلية وعلاقتها مع منظومة البيئة الخارجية والخروج باليات إتخاذ القرارات الإستراتيجية بناء على أساس علمي مدروس متعلق بواقع الكلية الداخلي والخارجي

الإجراءات التي إتخذت عند إعداد الخطة:

تم إعداد الخطة التدريبية لكلية الطب البشري - جامعة سوهاج - حسب الإجراءات التالية:

المرحلة الأولى : التاصيل المؤسسي والتوعية:-

- 1- تشكيل مجموعة عمل إعداد الخطة التدريبية بالكلية كأحدى مجموعات العمل التابعة لفريق التخطيط الإستراتيجي للكلية، جميع الأطراف أصحاب المصلحة في الخطة التدريبية.
- 2- توعية السادة أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والعاملين بالجهاز الإداري بمفهوم التدريب ، ومنهجيته ودور كل من المشاركين في إعداد الخطة التدريبية.

المرحلة الثانية : تحليل الوضع الراهن:

تم إتباع الأليات والوسائل العلمية لجمع البيانات وعمل الإحصائيات وتحليلها والوصول إلى تحليل الوضع الراهن لكل الأقسام العلمية من حيث التخصصات الأكاديمية والإمكانات والقدرات المتاحة، وأليات تحقيق تلك الحالة المبتغاه ، بما يكفل توفير عدد من التصورات والخيارات المرغوبة والممكنة لتحقيق رؤية الكلية وغاياتها وأهدافها التدريبية ، وقد تم ذلك في إطار دراسة متكاملة للبيئة الخارجية والبيئة الداخلية وفق لمنهجية التحليل البيئي الرباعي (SWOT) حيث تم تحديد عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات للكلية لتصميم المصفوفة الرباعية للوضع الراهن للخروج بالصياغة المناسبة



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

لرؤية ورسالة الكلية وتحديد الأهداف التدريبية والسياسات والأستراتيجيات المتبعة والخطط التنفيذية اللازمة لتعزيز نقاط القوة وإستغلال الفرص لتقوية نقاط الضعف ونفاذي التهديدات والوصول إلى المستوى المستهدف لأداء الكلية مما يضمن الحصول إلى الإعتماد المستمر طبقاً للمعايير الموضوعه والمعلنة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد.

المرحلة الثالثة : صياغة الإحتياجات التدريبية:

بناءا علي نتائج تحليل الوضع الراهن، وما تم من تبني الكلية للمعايير الأكاديمية القومية ، وفي ضوء رؤية ورسالة الكلية ، تم تحديد الإحتياجات التدريبية.

المرحلة الرابعة : تحديد الغايات والأهداف والسياسات التدريبية:

تم تحديد السياسات والغايات والأهداف التدريبية للكلية بناء علي ماتم الوصول إليه من نتائج التحليل البيني لتحقيق رسالة الكلية.

المرحلة الخامسة : صياغة الخطة التنفيذية للتدريب:

تم وضع مجموعة من برامج العمل المختلفة والتي يمكن من خلالها تحقيق الغايات والأهداف التدريبية. تم تحديد الأنشطة اللازمة لتحقيق كل هدف ، كما تم تحديد مسؤولية التنفيذ ، والمدي الزمني لها ، وقد روعي في ذلك الأستفادة من عناصر القوة ، والفرص المتاحة.

المرحلة السادسة : صياغة خطة المتابعة و التقييم:

تم تحديد مسؤولية متابعة الأنشطة ومؤشرات الأداء وأدوات التحقق لكل نشاط بالخطة التدريبية.

المرحلة السابعة : تقدير الموارد المالية اللازمة:

تم تقدير التكلفة المالية لكل الأنشطة أخذين في الأعتبار معدلات التضخم والوسائل المختلفة المستخدمة لتوفير التمويل اللازم للخطة.



كلية الطب



QAU



EGAC Accredited
QMS Certification
EONIS Certification
CAS 4 012207



AJA
ISO 9001:2015
ISO 21001:2018



جامعة سوهاج

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

- العاملين بالجهاز الإداري : - عمالة دائمة : 267 .
 - عمالة موسمية : 14 .
 - عدد طلاب المرحلة الأولى (في العام الدراسي 2022 / 2023) : 3118 .
 - طلاب مرحلة الدراسات العليا في العام الدراسي 2022/2023 : 240 .
 - البرامج التعليمية التي تقدمها الكلية لطلاب المرحلة الأولى : برنامج واحد .
 - البرامج التعليمية التي تقدمها الكلية لطلاب الدراسات العليا : 79 برنامج .
- ثانياً: الإحتياجات التدريبية:**
- طرق تحديد الإحتياجات التدريبية:
- الأطلاع علي توصيف الوظائف بقانون تنظيم الجامعات.
 - الأطلاع علي رؤية الكلية ورسالتها وسياستها وغاياتها وأهدافها الإستراتيجية.
 - إستطلاع رأي المستفيدين من الخطة التدريبية (القيادات المؤسسية – القيادات الأكاديمية – أعضاء هيئة التدريس/ الهيئة المعاونة – الجهاز الإداري)
 - المقابلات مع المستفيدين من الخطة التدريبية مع عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام وبعض أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم وكذلك أعضاء لجنة المراجعة الداخلية وكذلك تم مقابلة كل مديري الإدارات وعدد من العاملين بالكلية وتمت المقابلات لأستطلاع الرأي عن أهم الإحتياجات التدريبية المطلوبة وكانت المقابلات مع عدم معرفة أعضاء هيئة التدريس من الغرض من المناقشات حتي تضمن اللجنة المصادقية في الحديث لتحديد المشكلات الموجودة بالكلية اذا كانت تدريبية أو غير ذلك.
 - تم إستعراض ما هو مقترح من مجموعة عمل اعداد الخطة التدريبية وتم تصميم نموذج مكود بالدورات المطلوبة وتم إرسالها إلي أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم والعاملين بالكلية لإبداء الرأي وتقييم الدورات حيث:
- صفر = لاتناسب مع خطة الكلية للتطوير ولا احتاج إليها في التنفيذ ، 1 = تناسب بدرجة بسيطة، 3= تناسب بدرجة كبيرة، 4= لايمكن الأستغناء عنها.
- بفحص النتائج السابقة وجد أن جميع الدورات المقترحة قد تم الإتفاق عليها بنسب مختلفة وكانت إجماع عليها أنها لا يمكن الإستغناء عنها للتطوير كما يلي والتي سوف تراعى أثناء وضع الخطة التدريبية.
- ملخص الإحتياجات التدريبية:
- تم تحديد الإحتياجات التدريبية كالتالي:



Sohag University
Sohag Faculty of Medicine
QAU



جامعة سوهاج

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

- 1- الاحتياجات التدريبية للجهاز الإداري :
- 2- نظم المعلومات الإدارية لشئون الأفراد (برنامج الفاروق)
- 3- السلامة والصحة المهنية
- 4- تأهيل أخصائي الدراسات العليا
- 5- الخدمات الإلكترونية وشبكة لشئون الطلاب (منصة ZAD)
- 6- نظم المعلومات الإدارية (برنامج الأمين)
- 7- إدارة الأزمات والكوارث بالمستشفيات
- 8- الأطر العامة لقانون المالية العامة الموحد رقم 6 لسنة بالتعاون مع الجامعة مع المديرية المالية
- 9- أساسيات الحاسب الآلي (Word - Windows)
- 10- التدريب على أعمال الإمتحانات الإلكترونية
- 11- نظم الدراسة والإمتحانات وفق الساعات المعتمدة للعاملين بشئون الطلاب
- 12- نظم الساعات المعتمدة للعاملين بالدراسات العليا
- 13- أساسيات الحاسب الآلي (Windows - Word) للعاملين بالمستشفى الجامعي
- 14- أساسيات الحاسب الآلي (Excel - Access) للعاملين بالمستشفى الجامعي
- 15- تأهيل أخصائي المكتبات
- 16- برنامج التأمينات والمعاشات

2. الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس / الهيئة المعاونة/:

اتضح تغير أولويات الاحتياجات عن الخطة السابقة:

1. الاشراف العلمي على الرسائل

2. BLS

3. اخلاقيات البحث العلمي

4. ورشة عمل عن توصيف وتقرير المقررات

5. ورشة عمل عن المراجعة الداخلية

3. الاحتياجات التدريبية للخريجين

6. اساسيات التنفس الصناعي لاطباء معهد القلب

7. اساسيات مكافحة العدوى

8. ورشة عمل جراحات الشفة الارنبية وشق سقف الحلق

9. Advanced Critical Care Course

2022/04/15

تاريخ الاصدار

01

رقم الاصدار

SMdD0Qa01

كود رقم



Sohag University
Sohag Faculty of Medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

4. الأحتياجات التدريبية لأطباء التدريب

10. Basic Emergency course

11. أساسيات رسم القلب

12. BLS

13. أساسيات مكافحة العدوى

14. أساسيات طب الطوارئ

5. الأحتياجات التدريبية للطلاب

15. دورات الطلاب

16. الإسعافات الأولية وأساسيات الغرز الجراحية

6. الأحتياجات التدريبية للتمريض من داخل وخارج المستشفى

17. أساسيات مكافحة العدوى

18. الاعتاش القلبي والرئوي لفننين وأخصائيين التمريض بمعهد اورام سوهاج

7. دورات لخدمة وتنمية المجتمع

19. اليوم التوعوي لمرضى الصرع المستعصي والمنظمين على الحينة الكيتونية

20. الاعتاش القلبي والرئوي الاساسي لأخصائيين وزارة الشباب والرياضة

21. دورة الإسعافات الأولية لأعضاء الاتحاد المصري للكاراتيه



Sohag University
Faculty of Medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

الخطة التنفيذية للخطة التدريبية

الخطة التنفيذية لتدريب الموارد البشرية 2022-2023

2022/04/15	تاريخ الاصدار	01	رقم الاصدار	SMdD0Qa01	كود رقم
------------	---------------	----	-------------	-----------	---------



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

الهدف الإستراتيجي	الأشطة	مسئولية التنفيذ	مؤشرات الأداء	التكاليف المطلوبة
1- تنمية مهارات الجهاز الإداري	<p>نظم المعلومات الإدارية لشئون الأفراد (برنامج الفروق)</p> <p>السلامة والصحة المهنية</p> <p>تأهيل الدراسات العليا</p> <p>الخدمات الإلكترونية وشبكة لشئون الطلاب (منصة ZAD)</p> <p>نظم المعلومات الإدارية (برنامج الأمين)</p> <p>إدارة الأزمات والكوارث بالمستشفيات</p> <p>الأطر العلمية لقانون المالية العامة الموحد رقم 6 لسنة بالتعاون مع الجامعة مع المديرية المالية</p> <p>أساسيات الحاسب الآلي - (Word Windows)</p> <p>التدريب على أعمال الإمتحانات الإلكترونية</p> <p>نظم الدراسة والامتحانات وفق الساعات المعتمدة للعاملين بشئون الطلاب</p> <p>نظام الساعات المعتمدة للعاملين بالدراسات العليا</p>	<p>مركز تطوير التعليم الطبي</p> <p>- مركز تنمية القدرات</p>	<p>عدد الموظفين الذين اجتازوا النورات التدريبية</p>	20000



Sohag University
Leading Quality of Institutions
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

			اساسيات الحاسب الآلي - Windows (Word للتعاملين بالمستشفى الجامعي اساسيات الحاسب الآلي - Excel (Access للتعاملين بالمستشفى الجامعي	
			تأهيل أخصائي المكتبات	
			برنامج التأمينات والمعاشات	
			نظم المعلومات الإدارية لشؤون الأفراد (برنامج الفاروق)	
40000	عدد اعضاء هيئة التدريس الذين اجتازوا الدورات التدريبية	وكيل الكلية لشؤون الدراسات العليا و البحوث مركز تطوير التعليم الطبي وحدة ضمان الجودة	الإشراف العلمي على الرسائل BLS ورشة عمل عن توصيف وتقرير المقررات ورشة عمل عن لمراجعة الداخلية	2- لتطوير المستمر لاجزاء هيئة التدريس ومعاونتهم وتتمية قدراتهم
	عدد الخريجين الذين اجتازوا الدورات التدريبية	مركز تطوير التعليم الطبي مركز تطوير التعليم الطبي	اساسيات التنفس الصناعي لطباء معهد القلب اساسيات مكافحة العنوى	17- دورات الخريجين (الأطباء المقيمين بالمستشفى الجامعي + أطباء وزارة الصحة)



Sohag University
Sohag Faculty of medicine
QAU



كلية الطب

جامعة سوهاج

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

	مركز تطوير التعليم الطبي	ورشة عمل جراحات الشفة الارنبية وشق سقف الحلق		
		اخلاقيات البحث العلمي		
	مركز تطوير التعليم الطبي	Advanced Critical Care Course		
عدد اطباء التدريب الذين اجتازوا الدورات التدريبية	مركز تطوير التعليم الطبي	Basic Emergency course	دورات	-18 اطباء التدريب
	مركز تطوير التعليم الطبي	اساسيات رسم الغيب		
	مركز تطوير التعليم الطبي	BLS		
	مركز تطوير التعليم الطبي	اساسيات مكافحة العدوى		
	مركز تطوير التعليم الطبي	اساسيات طب الطوارئ		
	مركز تطوير التعليم الطبي	دوري المعلومات	دورات	-19 الطلاب



Sohag University
Sohag Faculty of Medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

	مركز تطوير التعليم الطبي	الاسعافات الاولية واساسيات الفرز الجراحية	
20-	مركز تطوير التعليم الطبي	اساسيات مكافحة العدوى	دورات التمريض من داخل وخارج الجامعة
	مركز تطوير التعليم الطبي	الانعاش القلبي والرئوي لفتيين واخصائين التمريض بمعهد اورام سوهاج	
21-	مركز تطوير التعليم الطبي	اليوم التوعوي لمرضى الصرع المنعصى والمنظمين على الهيئة الكيتونية	دورات في مجال خدمة وتنمية المجتمع
	مركز تطوير التعليم الطبي	الانعاش القلبي والرئوي الاساسي لاخصائين وزارة الشباب والرياضة	
	مركز تطوير التعليم الطبي	دورة الاسعافات الاولية لاعضاء الاتحاد المصري للكاراتيه	
60000			الاجمالي

- تدريب باقى الموارد البشرية.
- اعادة تدريب الموارد البشرية لتدريب الافراد الجدد.

متابعة وتقييم الخطة التدريبية

2022/04/15	تاريخ الاصدار	01	رقم الاصدار	SMdD0Qa01	كود رقم
------------	---------------	----	-------------	-----------	---------



Sohag University
Faculty of Medicine
QAU



الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

متابعة تنفيذ الدورات التدريبية :

- 1- متابعة حضور وانصراف المتدربين.
- 2- تقييم البرنامج التدريبي اثناء الدورة.

تقييم الدورات التدريبية :

- 1- اعداد امتحانات تدريبية بعد نهاية كل دورة تدريبية .
- 2- تقييم شامل للتدريبية من قبل المتدربين يحتوى على :

• تقييم المحاضر.

• تقييم المادة العلمية

• مدى استفادة المتدرب من الدورة التدريبية.

3- قياس مردود التدريب :-

• مقارنة مستوى أداء الأفراد في المؤسسة بعد تدريب بمستوى الأداء قبل التدريب.

مرفق رقم (1): قرار الاعتماد من مجلس الكلية

- اعتماد الخطة التدريبية (2022 / 2023) واعادة اعتمادها بقرار مجلس الكلية بجلسته رقم (369) المنعقدة بتاريخ



جامعة سوهاج

Sohag University
Quality of education
QAU



EGAC Accredited



AJA



كلية الطب

الكلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

عميد الكلية

أ.د/ مجدي القاضي

مدير وحدة ضمان الجودة

د/ احمد مصطفى محمود

2022/04/15

تاريخ الاصدار

01

رقم الاصدار

SMdD0Qa01

نموذج رقم